

**RECTORIA**  
**OFICINA DE CONTROL INTERNO**  
**INFORME DE SEGUIMIENTO A LA AUSTERIDAD Y EFICIENCIA**  
**EN EL GASTO III TRIMESTRE 2025**  
**(Cifras en Pesos Corrientes)**

## 1. PRESENTACIÓN

Este informe presenta los resultados de la revisión y análisis de la ejecución de gastos de la Universidad Pedagógica Nacional durante el tercer trimestre de la vigencia 2025 y sus variaciones con respecto al tercer trimestre de 2024, tomando como insumo la información suministrada por la Vicerrectoría Administrativa y Financiera, instancia líder en las medidas de austeridad y control del gasto. Para efectos del presente informe, se toma como base la estructura del Decreto Presidencial 444 de 29 de marzo de 2023, así como las disposiciones complementarias, en particular las que se refieren al Sistema de Control Interno en las entidades públicas relacionadas con los principios de la función administrativa, entre ellos la moralidad, eficacia, economía y publicidad.

Conforme a las funciones asignadas a la Oficina de Control Interno, de la Universidad Pedagógica Nacional, en adelante OCI, le corresponde “Velar porque todas las actividades de la Universidad en sus aspectos académicos, administrativos y financieros, sean cumplidos con eficiencia, eficacia y economía acorde con los objetivos y metas de la Institución”, por lo cual en cumplimiento de esta disposición, la OCI prepara y envía a la Rectoría un informe trimestral comparativo del comportamiento de los gastos, con recomendaciones que puedan aportar a la toma de decisiones en observación de los principios y medidas de austeridad.

Asimismo, se da cumplimiento a las disposiciones del Decreto 984 de 2012 **Por el cual se modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998**, de la Presidencia de la República, del Ministerio de Hacienda y Crédito y el Departamento Administrativo de la Función pública, que establece en el artículo 22,

*"Artículo 22. Las oficinas de Control Interno verificarán en forma mensual el cumplimiento de estas disposiciones, como de las demás de restricción de gasto que continúan vigentes; estas dependencias prepararán y enviarán al representante legal de la entidad u organismo respectivo, un informe trimestral, que determine el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto. (Subrayado fuera de texto)*

*Si se requiere tomar medidas antes de la presentación del informe, así lo hará saber el responsable del control interno al jefe del organismo.*

---

*En todo caso, será responsabilidad de los secretarios generales, o quienes hagan sus veces, velar por el estricto cumplimiento de las disposiciones aquí contenidas.*

*El informe de austeridad que presenten los Jefes de Control Interno podrá ser objeto de seguimiento por parte de la Contraloría General de la República a través del ejercicio de sus auditorías regulares".*

## 2. OBJETIVO GENERAL

Evaluar el comportamiento de los gastos institucionales durante el tercer trimestre de la vigencia 2025, siguiendo las directrices de la normatividad nacional y en el marco de la autonomía universitaria, en relación con la eficiencia, eficacia y economía en la gestión, así como con las medidas de austeridad adoptadas con base en las normas externas aplicables a las entidades del orden nacional que administran o reciben presupuesto público, con el fin de identificar oportunidades de mejora que contribuyan al fortalecimiento de la cultura de la austeridad y eficiencia del gasto público de la Universidad Pedagógica Nacional.

## 3. ALCANCE

Para este informe se revisaron las cifras de los gastos y las explicaciones suministradas por la Vicerrectoría Administrativa, en torno al comportamiento observado en el tercer trimestre de la vigencia 2025 comparado con el tercer trimestre de la vigencia 2024, a partir del requerimiento realizado por la Oficina de Control Interno, siguiendo las disposiciones de los Decretos 444 de 2023 y 199 de 2024 *Por los cuales se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2025 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación y el Decreto 199 de 2024*

## 4. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN

### 4.1 MODIFICACIÓN DE PLANTA DE PERSONAL, ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA Y GASTOS DE PERSONAL.

La siguiente tabla, refleja las variaciones de pagos de nómina y el personal vinculado, para el tercer trimestre de los años 2025 y 2024.

**Tabla 1.** Pago de nóminas por tipo de vinculación – Pago de salarios:

CONCEPTO	III TRIMESTRE 2025		III TRIMESTRE 2024		DIFERENCIA \$	%
	FUNCIONARIOS	\$	FUNCIONARIOS	\$		
Planta permanente	577	11,950,710.596	585	13,126,288.133	- 1,175,577.537	-9
Docentes universitarios	169	4,614,657.926	175	6,543,524.485	- 1,928,866.559	-29
Docentes IPN	84	1,991,998.009	86	1,797,688.518	194,309.491	11
Administrativos	218	3,689,766.036	217	3,304,091.425	385,674.611	12
Trabajadores oficiales	106	1,654,288.625	107	1,480,983.705	173,304.920	12
<b>Planta temporal</b>	<b>1,287</b>	<b>14,627,033.892</b>	<b>1,244</b>	<b>14,380,583.837</b>	<b>246,450.055</b>	<b>2</b>
Ocasionales UPN	534	7,573,967.317	497	8,065,591.565	- 491,624.248	-6
Catedráticos	321	1,789,753.352	334	1,708,161.335	81,592.017	5
Ocasionales IPN	64	862,656.763	64	773,097.010	89,559.753	12
Supernumerarios	368	4,400,656.460	349	3,833,733.927	566,922.533	15
<b>TOTAL</b>	<b>1,864</b>	<b>26,577,744.488</b>	<b>1,829</b>	<b>27,506,871.970</b>	<b>- 929,127.482</b>	<b>-3,38%</b>

Elaboración propia OCI. Fuente: Informe de austeridad Vicerrectoría Administrativa

Para el III Trimestre de 2025 y comparado con la vigencia anterior, se presentó un aumento general de 35 funcionarios y una disminución del -3,38% del total del gasto de personal. La variación de la cantidad de los empleados la componen principalmente un efecto positivo en la vinculación de planta temporal en la categoría de ocasionales UPN, producto de la estrategia implementada para la regionalización de sus programas académicos, en las diferentes regiones del país, de acuerdo con su Plan Integral de Cobertura Académica y de manera específica para los programas de pregrado. Igualmente se presenta un efecto negativo en la categoría de catedráticos, así como, una disminución de la planta permanente, efecto de retiros, por jubilación de docentes de planta de la Universidad e IPN.

Como se ha mencionado en anteriores informes, ante la insuficiencia de la planta de personal, docente, administrativo y trabajador oficial y para garantizar la adecuada prestación del servicio, en las diferentes unidades académicas y administrativas de la Institución para los programas de pregrado y posgrado; se generó un incremento en el personal, que forma parte de las modalidades: docente ocasional UPN y supernumerario.

#### **4.2 CONTRATACIÓN DE PERSONAL PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN**

En el análisis de los contratos de prestación de servicios, se incluye el valor y cantidad de contratos suscritos, durante el trimestre de las vigencias 2024 y 2025, financiados con presupuesto de funcionamiento. No se incluyen contratos de proyectos de inversión, ni los contratos derivados de convenios interadministrativos correspondientes a gastos de comercialización; no obstante, frente a estos es importante mantener un seguimiento constante, con el fin de contemplar los principios de austeridad al gasto de la Institución.

**Tabla 2.** Contratos de prestación de servicios, presupuesto de funcionamiento.

PRESUPUESTO	III TRIMESTRE 2025		III TRIMESTRE 2024		DIFERENCIA \$	%
	CONTRATISTAS	\$	CONTRATISTAS	\$		
Funcionamiento	14	185.123.567	31	317.401.453	- 132.277.886	-42%
<b>TOTAL</b>	<b>14</b>	<b>185.123.567</b>	<b>31</b>	<b>317.401.453</b>	<b>- 132.277.886</b>	<b>-42%</b>

Elaboración propia OCI. Fuente: Informe de austeridad Vicerrectoría Administrativa III TRIMESTRE 2025

Durante el III trimestre de 2025, se registró una reducción de \$133 millones aproximadamente, lo que representa una disminución del 42% en comparación con el año inmediatamente anterior, ya que se suscribieron 17 contratos menos, en el III trimestre de 2025. Dicha variación corresponde a que la Universidad durante la vigencia 2025 realizó la contratación de los profesionales para los programas de deportes y cultura en el primer semestre de la vigencia, disminuyendo así los contratos de prestación de servicio para el tercer trimestre del año.

En detalle los contratos suscritos durante el tercer trimestre del 2025 hacen parte del proyecto de “manos y pensamiento”, siete (7) contratos para colaboradores encargados de la interpretación de lengua de señas para la población diversa, un (1) contrato suscrito para apoyar el proceso de autoevaluación institucional que viene ejecutando la Universidad, un (1) contrato suscrito para prestar asesoría y asistencia técnica en lo referente al convenio tripartito suscrito con la Escuela Técnica Instituto Técnico Central y el Colegio Mayor de Cundinamarca, un (1) contrato suscrito para fortalecer el grupo de infraestructura física, dos (2) contratos suscritos para fortalecer la caracterización de los estudiantes, (esto como estrategia para reconocer al detalle las condiciones y necesidades del grupo poblacional) y los restantes para actividades de teatro y cultura, como respuesta al aumento de servicios de bienestar ofrecidos a la comunidad universitaria.

#### 4.3 HORAS EXTRAS Y VACACIONES

El gasto de las horas extras, en cuanto a lo que tiene que ver con su registro contable, se hace de manera mensual y afecta los resultados del trimestre de análisis, ya que el pago se realiza en el mes posterior al registro contable.

**Tabla 3.** Acumulado pago horas extras:

CONCEPTO	III TRIMESTRE 2025		III TRIMESTRE 2024		DIFERENCIA \$	%
	HORAS	\$	HORAS	\$		
Trabajadores oficiales	314	4.381.787	1.145	21.233.236	- 16.851.449	-79
Administrativos - Conductores	1.749	27.891.069	2.157	31.562.302	- 3.671.233	-12
Administrativos - No conductores (Otros)	67	917.510	370	5.107.699	- 4.190.189	-82
<b>TOTAL</b>	<b>2.130</b>	<b>33.190.366</b>	<b>3.672</b>	<b>57.903.237</b>	<b>- 24.712.871</b>	<b>-43%</b>

Elaboración propia OCI. Fuente: Informe de austeridad Vicerrectoría Administrativa III TRIMESTRE 2025.

Las horas extras durante el III trimestre presentaron un ahorro del 42% pasando de un gasto de \$58 a \$33 millones, generando una diferencia de \$25 millones, correspondiente a que, durante los meses de julio y agosto, no se proyectaron horas extras, en la razón a la aprobación por parte de la Universidad, del receso académico – administrativo y a que las tareas diarias de los trabajadores oficiales han sido ejecutadas dentro de la jornada laboral. La cantidad de horas extras de los conductores administrativos presentaron una disminución de 408 horas, producto de la disminución de las salidas de campo del III Trimestre. Las horas extras de uno de los supernumerarios, que desempeña labores propias de conductor, están incluidas dentro del costo del personal Administrativo - Conductores.

#### **Indemnización por vacaciones - Compensación de vacaciones en dinero**

Durante el tercer trimestre de las vigencias 2025 y 2024 no se autorizó el pago de vacaciones en dinero a ningún funcionario.

**Tabla 4.** Indemnización por vacaciones - Compensación de vacaciones en dinero:

CONCEPTO	III TRIMESTRE 2025		III TRIMESTRE 2024		DIFERENCIA \$	%
	FUNCIONARIOS	\$	FUNCIONARIOS	\$		
Trabajadores oficiales	-	-	1	2.636.976	- 2.636.976	-100
Administrativos	1	4.702.254	-	-	4.702.254	100
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>4.702.254</b>	<b>1</b>	<b>2.636.976</b>	<b>- 2.636.976</b>	<b>-100%</b>

Elaboración propia OCI. Fuente: Reporte información Vicerrectoría Administrativa, III TRIMESTRE 2025.

Durante el tercer trimestre de 2025 se autorizó el pago de vacaciones en dinero a 1 trabajador administrativo por la suma de \$4.7 millones, generando un incremento del 100%, con respecto al año anterior por esa categoría. Lo anterior, como resultado de la estrategia implementada en la que se definió que estos pagos solo se autorizan, luego de validar que los funcionarios lo requieran. En este trimestre, no se presentaron indemnizaciones por vacaciones para trabajadores oficiales.

**Tabla 5.** Resumen interrupción de vacaciones por tipo de colaborador:

AREA	III TRIMESTRE 2025	III TRIMESTRE 2024	DIFERENCIA	%
Administrativo de Planta	152	144	8	6
Docentes de planta IPN (TC)	16	11	5	45
Docentes Universitarios planta	135	138	-3	-2
Trabajadores Oficiales	25	27	-2	-7
Docentes Ocasionales UPN	14	0	14	100
<b>Total General</b>	<b>342</b>	<b>320</b>	<b>22</b>	<b>7%</b>

Elaboración propia OCI. Fuente: Reporte información Vicerrectoría Administrativa, III TRIMESTRE 2025.

En relación con la información sobre la interrupción de vacaciones de los colaboradores, para el personal de planta en el presente período, se incrementó el número de interrupciones de vacaciones en 8 funcionarios, para los docentes de

planta IPN el incremento fue de 5 interrupciones. Así mismo, se presentó una disminución en las vacaciones interrumpidas pendientes por disfrutar de 3 docentes de planta UPN y 2 trabajadores oficiales. Es de anotar que, por primera vez en la Universidad, se conceden vacaciones colectivas a los docentes ocasionales de la UPN, generando para este período 14 interrupciones de vacaciones.

Importante mencionar que la estrategia institucional es conceder los días de vacaciones, que han sido interrumpidos en períodos anteriores y deben ser tomados en el transcurso del año y en distinto período al de vacaciones colectivas, ya que contribuye a subsanar este acumulado de días de vacaciones pendientes por disfrutar.

**Tabla 6.** Vacaciones Causadas Pendientes de Disfrutar:

Para el período bajo análisis se concedieron vacaciones a tres funcionarios, según el siguiente detalle, las cuales a la fecha de corte del presente informe no habían podido ser disfrutadas:

NOMBRE	CEDULA	DEPENDENCIA	PERÍODO DE VACACIONES CAUSADO PENDIENTE POR CONCEDER		PERÍODO DE VACACIONES CAUSADO PENDIENTE POR CONCEDER	
			INICIO	FIN	INICIO	FIN
PAOLA MILENA GAMBOA PEREZ	20456211	Facultad de Educación	12-abr-23	11-abr-24	12-abr-24	11-abr-25
JOHN ANTHONY PEREZ CASTAÑEDA	79044519	Subdirección Serv. Generales	10-jul-23	9-jul-24	10-jul-24	9-jul-25
OMAR DARIO QUISPE GARCIA	79259912	Subdirección Serv. Generales	13-mar-23	12-mar-24	13-mar-24	12-mar-25

Elaboración propia OCI. Fuente: Reporte información Vicerrectoría Administrativa, III TRIMESTRE 2025.

Conforme al análisis efectuado sobre las vacaciones, se evidencia que un docente de planta UPN y dos colaboradores administrativos de la Subdirección Servicios Generales, tienen períodos de vacaciones causados y no concedidos, ya que, al momento de conceder vacaciones colectivas, se encontraban en incapacidad.

#### 4.4 ARRENDAMIENTOS Y MANTENIMIENTOS DE INSTALACIONES

La Universidad durante el tercer trimestre ha mantenido la estrategia definida por la actual administración, que se encuentra orientada a disminuir los gastos por concepto de arrendamientos, mediante la suscripción de convenios con entidades gubernamentales y de economía mixta, que han facilitado la adquisición de inmuebles propios, como el actual edificio administrativo (entregado sin contraprestación económica de la UPN).

## Arrendamientos

**Tabla 7.** Arrendamiento de bienes inmuebles, cambio de sede y adquisición de bienes muebles e inmuebles.

CONCEPTO	III TRIMESTRE 2025		III TRIMESTRE 2024		DIFERENCIA \$	%
	INMUEBLES	\$	INMUEBLES	\$		
CONTRATO No 001 de 2012 - EDIFICIO DE LA CALLE 79 SEDE ADMINISTRATIVA	-	-	1	372.136.713	- 372.136.713	-100
CONTRATO No. 898 DEL 2003 - SECCIÓN DE EDUCACIÓN CARRERA 22 # 73-31 CASA 1	1	17.148.059	1	19.053.399	- 1.905.340	-10
CONTRATO No. 899 DEL 2003 - SECCIÓN DE EDUCACIÓN CARRERA 22 # 73-45 CASA 2	1	17.148.059	1	19.053.399	- 1.905.340	-10
CONTRATO No. 363 DE 2005 - CENTRO DE LENGUAS - N CALLE 79 # 16-32. SEDE	-	-	1	387.084.169	- 387.084.169	-100
CONTRATO No. 536 DE 2021 - POSGRADOS - CRA 9 70-69	1	107.100.000	1	132.843.198	- 25.743.198	-19
CONTRATO No. 401 DE 2022 - FACULTAD DE BELLAS ARTES	-	-	1	99.919.312	- 99.919.312	-100
CONTRATO No. 002 DE 2025 - CENTRO DE LENGUAS	1	109.909.019	-	-	109.909.019	100
CONTRATO No. 542 DE 2024 - VAC-EDIFICIO CALLE 73	1	93.891.000	1	29.750.000	64.141.000	100
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	<b>345.196.138</b>	<b>7</b>	<b>1.059.840.191</b>	<b>- 714.644.052</b>	<b>-67%</b>

Elaboración propia OCI. Fuente: Reporte información Vicerrectoría Administrativa, III TRIMESTRE 2025

El gasto por arrendamiento presentó un ahorro del 67% con respecto al gasto generado durante el mismo periodo de la vigencia 2024, explicado por los siguientes eventos:

- Contrato No. 898 y 898, sección de educación inicial casa 1 y 2: el propietario otorga un descuento de \$3.811.000 al canon de arrendamiento, para la vigencia 2025.
- Sobre el contrato de arrendamiento número 536 de 2021, sede postgrados el propietario del inmueble realizo un descuento del 19% al canon de arrendamiento.
- La Universidad celebró el contrato 002 de 2025 Centro de Lenguas 2, a partir del 16 de enero del presente año.
- El contrato 542, es un nuevo contrato celebrado a partir del 21 de agosto de 2024 y está ubicado en la Calle 73 No. 14-21/27/29.

Contratos que se terminaron en el III trimestre del 2024:

- Contrato No 001 de 2012, el edificio de la carrera 16 con calle 79, anterior

sede administrativa, fue entregado el día 15 de octubre de 2024. No se reportaron pagos por concepto de arriendo por los días de ocupación del mes de octubre.

- El contrato 363 de 2005, del edificio calle 79 con carrera 16, en donde funcionaba el centro de lenguas, finalizó el 31 de diciembre de 2024.
- El contrato 401 de 2022, finalizó en diciembre de 2024, los salones de clase que funcionaban en esta sede fueron redistribuidas en las instalaciones, de El Nogal y la sede Calle 72.

### Mantenimiento.

**Tabla 8.** Mantenimiento de Bienes:

CONCEPTO	III TRIMESTRE 2025		III TRIMESTRE 2024		DIFERENCIA \$	%
	Cantidad	\$	Cantidad	\$		
Insumos usados en el mantenimiento de las diferentes instalaciones (Ferretería, iluminación, material eléctrico, pintura)	14	135.600.747	14	84.743.861	50.856.886	60
Control de plagas	14	14.408.520	14	15.362.900	- 954.380	-6
Calderas	1	18.243.890	1	38.996.300	- 20.752.410	-53
Plantas Electricas	1	17.409.700	1	17.567.947	- 158.247	-1
Ascensores	4	13.958.700	4	11.245.500	2.713.200	24
<b>TOTAL</b>	<b>34</b>	<b>199.621.557</b>	<b>34</b>	<b>167.916.508</b>	<b>31.705.049</b>	<b>19%</b>

Elaboración propia OCI. Fuente: Reporte información Vicerrectoría Administrativa, III TRIMESTRE 2025

Se presentó un aumento en el gasto de mantenimiento del 19%, en comparación con el mismo periodo de 2024, este aumento obedece principalmente a que, en el tercer trimestre de 2025 se han estado ejecutando contratos en actividades de mantenimiento y mejora de la infraestructura de toda la Universidad, para los diferentes espacios, que requieren pintura constantemente de acuerdo con la propuesta de Rectoría. Así mismo, en este tercer trimestre se está ejecutando un contrato de ferretería y eléctrico, asociado a los hallazgos de las inspecciones de diferentes entidades reguladoras, también a la adecuación de nuevos espacios en diversas instalaciones, realizados por el área de mantenimiento, actualización de paneles LED en pasillos y salones de los diferentes bloques de la Universidad. Finalmente, se realizó la adecuación de la infraestructura eléctrica, en el marco de las conversaciones para regularizar las ventas informales de la UPN.

Se observó el aumento en el mantenimiento a los ascensores, ya que, en el tercer trimestre del 2025, se realizó cambio de botonera en los ascensores de la calle 72 Edificio Administrativo

En lo referente a los gastos de control de plagas y mantenimiento de calderas se presentó una disminución del 6% y 53% respectivamente, a razón de que estos servicios ya habían sido prestados en trimestres anteriores.

**Tabla 9.** Adquisición de Bienes:

CONCEPTO	III TRIMESTRE 2025		III TRIMESTRE 2024		DIFERENCIA \$	%
	Cantidad	\$	Cantidad	\$		
Equipo Agrícola	2	443.600	-	-	443.600	100
Equipo Aseo	1	1.605.042	-	-	1.605.042	100
Equipos de Computación	150	186.116.863	21	3.635.638	182.481.225	5.019
Equipos de Comunicación	38	123.365.941	105	98.274.947	25.090.993	26
Equipos Construcción	1	4.091.597	22	1.661.000	2.430.597	146
Equipos de investigación, equipo y maquinaria para medicina, odontología	7	18.156.256	13	7.327.397	10.828.859	148
Equipos de laboratorio	2	3.877.691	2	9.290.900	5.413.209	- 58
Equipos de música			3	453.781	453.781	- 100
Equipos de recreación y deporte			5	3.483.000	3.483.000	- 100
Equipos para estaciones de bombeo	3	6.733.798	2	5.882.340	851.458	14
Equipos y máquinas de oficina	1	1.007.563	0	-	1.007.563	100
Herramientas y Accesorios	-	-	13	2.294.872	2.294.872	- 100
Libros y publicaciones de investigación y consulta	228	65.837.150	219	16.037.444	49.799.706	311
Maquinaria y Equipos de Restaurante y Cafetería	2	719.160	19	63.864.201	63.145.041	- 99
Muebles y Enseres	107	63.194.973	91	22.665.000	40.529.973	179
Muebles y Enseres Oficina Abierta	87	74.263.000	0	-	74.263.000	100
<b>TOTAL</b>	<b>629</b>	<b>549.412.635</b>	<b>515</b>	<b>234.870.522</b>	<b>314.542.113</b>	<b>134%</b>

Elaboración propia OCI. Fuente: Reporte información Vicerrectoría Administrativa, III TRIMESTRE 2025

Durante el tercer trimestre de 2025, se adquirieron 629 artículos, por valor total de \$549 millones, en comparación con el tercer trimestre del 2024, que fueron adquiridos 515 artículos por \$234 millones, lo que refleja un aumento de \$314 millones, siendo las categorías de equipos de cómputo, muebles y enseres oficina, libros, publicaciones de investigación y consulta los que representan la mayor participación y variación. Lo anterior obedece a que, la UPN decidió realizar la renovación del parque computacional, la dotación de los diferentes espacios académicos, administrativos y de bienestar común, que se viene adelantando como estrategia de bienestar y convivencia a la comunidad universitaria.

## 4.5 SUMINISTRO DE PASAJES Y PAGO DE VIÁTICOS

**Tabla 10.** Pasajes Nacionales e Internacionales:

Tiquetes aéreos	III TRIMESTRE 2025	III TRIMESTRE 2024	DIFERENCIA	%
	\$	\$		
<b>Internacional</b>	<b>32.892.462</b>	<b>62.078.646</b>	<b>-29.186.184</b>	<b>-47%</b>
Pasajes aéreos contrato de suministro caja menor	10.773.860	13.552.212	-2.778.352	-21
ORI Contrato de Suministro	22.118.602	48.526.434	-26.407.832	-54
<b>Nacionales</b>	<b>39.587.730</b>	<b>45.734.846</b>	<b>-6.147.116</b>	<b>-13%</b>
Pasajes aéreos contrato de suministro caja menor	39.587.730	45.734.846	-6.147.116	-13
<b>Total Pasajes</b>	<b>72.480.192</b>	<b>107.813.492</b>	<b>-35.333.300</b>	<b>-33%</b>

Elaboración propia OCI. Fuente: Reporte información Vicerrectoría Administrativa, III TRIMESTRE 2025

Para el tercer trimestre del 2025, se presentó una disminución de \$35 millones y en porcentaje del 33%, que corresponde principalmente a la reducción del número de solicitudes recibidas en apoyo por concepto de pasajes aéreos, a los docentes que representaron a la Institución en eventos internacionales. En el 2024 se contó con un contrato para el suministro de pasajes, pero en el 2025, los tiquetes se pagan directamente a través de la tarjeta de crédito corporativa de la UPN, especialmente para los casos que sean con cargo al proyecto de inversión de movilidad docente y estudiantil.

En lo referente a la compra de tiquetes internacionales hubo una disminución del 21% con respecto al año 2024 y se atendieron los gastos autorizados por el Ordenador del Gasto (Vicerrectora de la VAD) con respecto a tiquetes aéreos para funcionarios de la UPN. En el tercer trimestre en el año 2025 se tramitaron 44 tiquetes y en el 2024 se tramitaron un total de 65 tiquetes. Esta variación se debe a la adquisición de la tarjeta de crédito para la compra de tiquetes, se empezó a utilizar desde el mes de febrero de 2025, contribuyendo a que la distribución de solicitudes fuera más homogénea.

### Pago de viáticos:

**Tabla 11:** Pago de viáticos tercer trimestre 2025 - 2024

CONCEPTO	III TRIMESTRE 2025	III TRIMESTRE 2024	DIFERENCIA	%
	\$	\$		
Funcionarios en comisión SGG - funcionamiento	123.966.500	105.877.070	18.089.430	17
Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	4.467.500	4.802.600	-335.100	-7
Docentes de Planta en Comisión Proyectos de inversión	20.246.500	43.717.000	-23.470.500	-54

Docentes ocasionales Comisión Proyectos de inversión	24.118.000	17.235.000	6.883.000	40
Apoyo socioeconómico a estudiantes	1.867.500	1.348.750	518.750	38
Servicios de alojamiento comidas y bebidas, transporte; distribución de electricidad, gas y agua (Funcionamiento)	10.534.250	4.519.300	6.014.950	133
Servicios de alojamiento, comidas y bebidas, transporte, distribución de electricidad, gas y agua (Proyectos de Inversión):	58.228.641	114.124.048	-55.895.407	-49
<b>TOTAL</b>	<b>243.428.891</b>	<b>291.623.768</b>	<b>-48.194.877</b>	<b>-17</b>

Elaboración propia OCI. Fuente: Reporte información Vicerrectoría Administrativa, III TRIMESTRE 2025

La variación que se presentó en el gasto por viáticos corresponde a las siguientes situaciones:

ORI inversión SSG funcionamiento:

- Funcionarios en comisión SGG – funcionamiento: El aumento del 17% con respecto al año anterior, se generó por el incremento de las salidas de campo y otras actividades académico - administrativas.
- Servicios prestados a las empresas y servicios de producción: La disminución del 7% con respecto al trimestre de la vigencia anterior, corresponden a una reducción de solicitudes por docente, para proporcionar apoyo económico en el pago de inscripción a eventos internacionales.
- Docentes de Planta en Comisión Proyectos de inversión: La disminución del 54% con respecto al trimestre de la vigencia anterior, es debido a que se recibió un menor número de solicitudes por docentes de planta para participar en eventos y actividades académicas en el exterior.
- Docentes ocasionales Comisión Proyectos de inversión: El aumento del 40% se presentó porque en aras de cumplir con las metas establecidas en el PDI en lo correspondiente al incremento anual de docentes UPN en movilidad, se contó con un mayor número de docentes ocasionales que solicitó apoyo por dicho concepto. Estas participaciones de profesores en eventos y actividades académicas en el exterior contribuyen a generar vínculos de cooperación conducentes al reconocimiento a nivel internacional de la Universidad.
- Apoyo socioeconómico a estudiantes: El aumento del 38% debido al incremento de solicitudes de apoyo para los estudiantes, que representan a la Universidad con ponencias en eventos internacionales, por este motivo se presenta la variación con respecto al 2024.

De otro, lado es importante indicar que durante el III trimestre del 2025, otros estudiantes recibieron el apoyo económico representado en el suministro de los pasajes aéreos, por un valor de \$48.311.184 los cuales se pagaron

directamente con la tarjeta de crédito empresarial, lo cual favoreció que un mayor número de estudiantes representará la Universidad en eventos internacionales. No obstante, dicho valor no está referenciado en el rubro de apoyo socioeconómico, ya que éste solo se afecta cuando se otorga el apoyo por concepto de estadía.

- Servicios de alojamiento, comidas y bebidas, transporte; distribución de electricidad, gas y agua (Funcionamiento): El incremento del 133% con respecto al III trimestre del año anterior, se debe a la programación de salidas de la VAC a La Mesa, Suesca y Viotá, dado el proceso de profesionalización que se adelanta en esos municipios y las salidas de campo autorizadas para los diferentes sitios durante el trimestre. Adicional, año a año el valor de los viáticos aumenta, porque estos se calculan de acuerdo con incremento salarial del año en curso.
- Servicios de alojamiento, comidas y bebidas, transporte, distribución de electricidad, gas y agua (Proyectos de Inversión): La disminución del -49% se presentó debido a que, en este trimestre se recibió un menor número de solicitudes de docentes para participar en eventos y actividades académicas en el exterior.

#### 4.6 DELEGACIONES OFICIALES Y COMISIONES DE ESTUDIO

**Tabla 12.** Delegaciones Oficiales:

Programa	III TRIMESTRE 2025	III TRIMESTRE 2024	Diferencia	%
Lic. en Artes Escénicas		6.349.862	-6.349.862	-100
Lic. en Artes Visuales		13.152.462	-13.152.462	-100
Lic. en Música	8.217.000	4.605.689	3.611.311	78
Licenciatura en Música		6.199.662	-6.199.662	-100
Departamento de Matemáticas y actual Director		2.334.280	-2.334.280	-100
Dpto. Física	2.739.000		2.739.000	100
Lic. en Biología		2.665.000	-2.665.000	-100
Lic. en Diseño Tecnológico	1.867.500		1.867.500	100
Lic. en Física		2.160.000	-2.160.000	-100
Lic. en Química	6.493.126		6.493.126	100
Lic. Matemáticas	2.047.880		2.047.880	100
Maestría en Docencia de la Matemática y Lic. Matemáticas		5.940.861	-5.940.861	-100
Lic. en Educación Básica Primaria		7.900.000	-7.900.000	-100
Lic. en Educación Comunitaria con Énfasis en Derechos Humanos	1.867.500		1.867.500	100
Lic. en Educación Comunitaria con Énfasis en Derechos Humanos		6.165.000	-6.165.000	-100
Lic. en Educación Especial	21.766.539	6.500.000	15.266.539	235
Lic. en Educación Infantil	9.667.000	2.640.000	7.027.000	266

Maestría en Educación		18.513.902	-18.513.902	-100
Programa de Pedagogía	20.267.500	17.768.951	2.498.549	14
Programa de Pedagogía y vinculado al Doctorado Interinstitucional en Educación		3.976.137	-3.976.137	-100
Lic. en Deporte y actual Decano de la Facultad de Educación Física		2.700.108	-2.700.108	-100
Lic. en Recreación		8.365.000	-8.365.000	-100
Dpto. Lenguas		8.500.000	-8.500.000	-100
Lic. en Ciencias Sociales	5.186.058		5.186.058	100
Lic. en Filosofía	4.616.938	11.766.000	-7.149.062	-61
Lic. en Filosofía y vinculado al Doctorado Interinstitucional en Educación		11.280.000	-11.280.000	-100
Lic. Español e Inglés	2.762.500	7.230.734	-4.468.234	-62
IPN	19.562.100	23.165.000	-3.602.900	-16
<b>Total general</b>	<b>107.060.641</b>	<b>179.878.648</b>	<b>-72.818.007</b>	<b>-40%</b>

Elaboración propia OCI. Fuente: Reporte información Vicerrectoría Administrativa, III TRIMESTRE 2025.

La disminución del 40% por valor de \$73 millones, corresponde a la reducción de los recursos existentes en los proyectos de inversión y al número de profesores en movilidad.

Es importante indicar que, durante el tercer trimestre del 2025, se presentó un incremento en la participación de profesores en eventos y actividades académicas en el exterior, *las cuales no generaron erogación por concepto viáticos y/o pasajes aéreos*. Estas movilidades corresponden a comisión de servicio al exterior docentes de planta, estímulos académicos y/o apoyo económico para docentes ocasionales en el exterior y sus participaciones contribuyen a generar y fortalecer los vínculos de cooperación y posicionar a la Universidad en el ámbito internacional.

A continuación, se presenta un resumen por programa, tipo de apoyo y la cantidad de personas que tuvieron estímulo académico y/o comisión que no generan erogación:

Programa	Tipo de apoyo		Cantidad personas	
	III TRIMESTRE 2025	III TRIMESTRE 2024	III TRIMESTRE 2025	III TRIMESTRE 2024
FBA, Lic. en Artes Visuales	Estímulo Académico	Estímulo Académico	1	1
FBA, Lic. en Música		Estímulo Académico		2
FCT, Dpto. Química	Comisión al exterior		1	
FCT, Lic. en Biología	Comisión al exterior		1	
FCT, Lic. en Diseño Tecnológico		Comisión al exterior		1
FCT, Lic. en Matemáticas	Comisión al exterior		2	
FCT, Maestría en Docencia de la Matemática		Comisión al exterior		1
FCT, Maestría en Docencia de la Química		Comisión al exterior		1

FED, Lic. en Educación Especial	Estímulo Académico	Estímulo Académico	1	1
FED, Lic. en Educación Infantil	Comisión al exterior		1	
FEF, Lic. en Deporte	Estímulo Académico		1	
FEF, Lic. en Educación Física	Estímulo Académico		1	
FEF, Lic. en Recreación	Comisión al exterior	Estímulo Académico	2	1
FEF, Maestría en Ciencias del Deporte y la Actividad Física	Comisión al exterior	Comisión al exterior	1	2
FHU, Lic. en Ciencias Sociales	Comisión al exterior	Comisión al exterior	2	1
	Estímulo Académico	Estímulo Académico	1	1
FHU, Lic. en Español y Lenguas Extranjeras	Estímulo Académico		1	
FHU, Lic. en Filosofía	Estímulo Académico		2	
<b>Total general</b>			<b>18</b>	<b>12</b>

Elaboración propia OCI. Fuente: Reporte información Vicerrectoría Administrativa, III TRIMESTRE 2025.

## 4.7 EVENTOS

Durante el III trimestre de 2025, se registró un aumento de los eventos que se pagan desde la Subdirección de Servicios Generales – Caja menor por \$6.858.451 respecto al mismo trimestre del año anterior. Esto responde a las iniciativas adelantadas por el gobierno universitario donde se aumenta la oferta de talleres, charlas y demás eventos en pro del bienestar emocional, físico, social, cognitivo, espiritual, etc.

**Tabla 13.** Eventos

CONCEPTO	III TRIMESTRE 2025	III TRIMESTRE 2024	DIFERENCIA \$	%
	\$	\$		
Eventos	9.809.747	2.951.296	6.858.451	232
<b>TOTAL</b>	<b>9.809.747</b>	<b>2.951.296</b>	<b>6.858.451</b>	<b>232%</b>

Elaboración propia OCI. Fuente: Reporte información Vicerrectoría Administrativa, III TRIMESTRE 2025

El siguiente es el detalle de los eventos que se generaron en el tercer trimestre de 2025 y 2024:

CONCEPTO DEL EVENTO	III TRIMESTRE 2025	III TRIMESTRE 2024	DIFERENCIA	%
	\$	\$		
Eventos de la SBU	359.999	60.000	299.999	500
Conferencias del programa doctoral	59.650	350.000	- 290.350	-82
Homenaje dedicado a la directiva de recursos educativos	-	470.500	- 470.500	-100
Eventos del departamento de biología	-	390.796	- 390.796	-100
Evento: Ceremonia de Grados Ordinarios 2024-1	-	560.000	- 560.000	-100
Fecha: 26 de julio 2024				

Evento: Torneo de Natación SUE 2024	-	720.000	-	720.000	-100
Fecha: 14 de septiembre 2024					
Evento: Grados Extemporáneos 2024-1	-	400.000	-	400.000	-100
Fecha: 27 de septiembre 2024					
Rendición de Cuentas	4.941.768	-	4.941.768	100	
Steam Day organizado por el CINNDET	210.630	-	210.630	100	
Eventos de la Rectoría	419.300	-	419.300	100	
V Seminario Nacional de la RED Estrado Nodo Colombia	95.200	-	95.200	100	
Evento de Directivos	22.200	-	22.200	100	
Bienvenida	99.000	-	99.000	100	
Primer Encuentro de Asesores de Cohorte 2025-2	623.000	-	623.000	100	
Despedida de estudiantes de movilidad internacional	819.000	-	819.000	100	
Servicios de ambulancia en eventos	2.160.000	-	2.160.000	100	
<b>TOTAL</b>	<b>9.809.747</b>	<b>2.951.296</b>	<b>6.858.451</b>	<b>232%</b>	

Elaboración propia OCI. Fuente: Reporte información Vicerrectoría Administrativa, III TRIMESTRE 2025

Así mismo, en el tercer trimestre se observó, un aumento en el concepto de servicios de Seguridad y Salud en el Trabajo para colaboradores y estudiantes, con la prestación de los servicios de ambulancia en los siguientes eventos:

- Servicio de una ambulancia, para el evento Ceremonia de Grados Extemporáneos 2025-1 llevados a cabo en las Instalaciones de la Calle 72, realizado el 26 de septiembre 2025.
- Servicio de una ambulancia para el evento Licenciatura en Educación Física de la Universidad Pedagógica Nacional en las instalaciones: Calle 63 No 59 A-06, realizado el 23 de septiembre 2025.
- Servicio de una ambulancia para el evento Ceremonia de Grados ordinarios 2025-1 llevados a cabo en las Instalaciones de la Calle 72, realizado el 25 de julio 2025.

#### 4.8 ESQUEMAS DE SEGURIDAD

Ninguno de los funcionarios y directivos de la Universidad Pedagógica Nacional, tiene adscrito esquema de seguridad asignados por la Unidad Nacional de Protección y/o la Dirección de Protección de la Policía Nacional.

#### 4.9 VIGILANCIA

Durante el tercer trimestre de 2025, el servicio de vigilancia fue prestado en el marco del contrato CPS-949 de 2024 con la Unión Temporal AH UP 26, el cual había reemplazado el contrato CPS-005 de 2024, que operó hasta el 7 de diciembre de 2024. Hasta la fecha la prestación del servicio de vigilancia se mantuvo sin

variaciones significativas, conservando la cobertura en todas las sedes de la Universidad, así como el despliegue de personal de seguridad y el uso de medios tecnológicos como cámaras, micrófonos y sistemas de monitoreo.

**Tabla 14.** Servicios de vigilancia con personal y medios tecnológicos:

CONCEPTO	III TRIMESTRE 2025		III TRIMESTRE 2024		DIFERENCIA \$	%
	VIGILANTES	\$	VIGILANTES	\$		
Personal	Personal servicios periodo de no clases 39 y periodo de clases 53	1.618.829.787	Personal servicios periodo de no clases 39 y periodo de clases 48	1.355.079.980	263.749.807	19
Medios Tecnológicos/ Circuitos Cerrados - Lectores de Ronda	14 circuitos cerrados 50 lectores de ronda	69.364.869	14 circuitos cerrados 50 lectores de ronda	13.763.406	55.601.463	404
<b>TOTAL</b>	-	<b>1.688.194.656</b>	-	<b>1.368.843.386</b>	<b>319.351.270</b>	<b>23%</b>

Elaboración propia OCI. Fuente: Reporte información Vicerrectoría Administrativa, III TRIMESTRE 2025

El aumento que se presentó se debe al incremento en el número de unidades disponibles, a las tarifas establecidas por la Supervigilancia y al aumento del salario mínimo, estos se encuentran determinados por los lineamientos de la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada, discriminando los incrementos autorizados en las tarifas, los ajustes derivados del salario mínimo y otros factores operativos.

#### 4.10 VEHÍCULOS OFICIALES

Durante el periodo evaluado, no se hizo uso de los vehículos oficiales, en fines de semana o días festivos, por parte de la Rectoría, las Vicerrectorías o la Dirección del IPN. Tampoco se reportaron casos de estacionamiento en lugares prohibidos. En cuanto a posibles sanciones, no se tuvo conocimiento de algún caso.

En general, la administración del parque automotor se mantuvo estable, con decisiones orientadas a la eficiencia y el uso responsable de los recursos disponibles.

#### 4.11 PUBLICIDAD:

La Universidad Pedagógica Nacional no gasta en publicidad estatal, entendida esta como los “recursos públicos utilizados en propaganda a favor del gobierno que puedan ser difundidos o exhibidos a través de diversos medios”. Además, para este trimestre no se ejecutaron contratos de publicidad.

En los gastos propios institucionales asociados a la misión, se informa que, para el tercer trimestre de 2025 se generaron gastos en la impresión de cartillas y publicidad, en los siguientes montos:

**Tabla 15:** Resumen de gastos publicidad

CONCEPTO	III TRIMESTRE 2025		III TRIMESTRE 2024		DIFERENCIA	%
	Discriminar No. Contrato - Objeto - Estado	\$	Discriminar No. Contrato - Objeto - Estado	\$		
Gasto en publicidad y/o propaganda personalizada (Agendas, almanaques, libretas, pocillos, vasos, esferos, adquirir revistas o similares, imprimir informes, folletos o textos institucionales) <b>Fondo editorial</b>	Prestación del servicio de impresión de las cartillas producidas por la UPN, fecha final, 30 de septiembre del 2025	2.399.962	-	-	2.399.962	100
Gasto en publicidad y/o propaganda personalizada (Agendas, almanaques, libretas, pocillos, vasos, esferos, adquirir revistas o similares, imprimir informes, folletos o textos institucionales) <b>Servicios generales</b>	Publicación aviso del proceso de consulta y designación de los Decanos de las Facultades de Humanidades y Ciencias y tecnología, en el periódico. Fecha 10 de agosto de 2025.	2.399.040	Publicación aviso del proceso de consulta y designación del Decano de la Facultad de Educación Física, publicado el 4 de agosto en el periódico El Espectador.	1.124.550	1.274.490	113
<b>TOTAL</b>		<b>4.799.002</b>		<b>1.124.550</b>	<b>3.674.452</b>	<b>327%</b>

Elaboración propia OCI. Fuente: Reporte información Vicerrectoría Administrativa, III TRIMESTRE 2025

#### 4.12 PAPELERÍA Y TELEFONÍA

En cuanto al rubro de papelería, para el tercer trimestre de 2025, se observó que la Universidad ha mantenido las medidas adoptadas, para la gestión de las comunicaciones internas, con la implementación de las siguientes prácticas:

1. Realizar entregas mínimas de útiles de oficina a las dependencias, esto como resultado del análisis del área del almacén, sobre el consumo, lo que permitió evidenciar dependencias que solicitan cantidades de elementos superiores a las que realmente necesitan.
2. Sensibilizar a las áreas para que den mayor eficiencia en el manejo de los recursos institucionales, a través del buen uso de los elementos entregados para el desarrollo de las actividades de cada dependencia.
3. Implementar un indicador para el área de Almacén que permitirá medir la cantidad de insumos que se entregan frente a lo que solicitan. Una vez aprobado por la Oficina de Desarrollo y Planeación se iniciará su aplicación.

## Fotocopias e Impresiones

Durante la vigencia 2024, el contrato cuyo objeto fue “*Prestar el servicio de impresión, fotocopiado y escaneo mediante el alquiler e instalación de equipos de última tecnología en las diferentes instalaciones de la Universidad Pedagógica Nacional*”, tuvo un costo mensual de \$8.849.887, que incluía un tope de 88.000 copias e impresiones. Adicionalmente, se asumían costos por repuestos (cuando se generaban daños por mala manipulación de los usuarios) y por copias o impresiones que excedieran el tope establecido.

**Tabla 16:** Gasto Fotocopias e Impresiones

CONCEPTO	III TRIMESTRE 2025		III TRIMESTRE 2024		DIFERENCIA \$	%
	CANTIDAD	\$	CANTIDAD	\$		
Impresiones + fotocopias	103.544	8.353.800	239.712	28.941.812	- 20.588.012	-71
Escanner	29.067		95.665			
<b>TOTAL</b>	<b>132.611</b>	<b>8.353.800</b>	<b>335.377</b>	<b>28.941.812</b>	<b>- 20.588.012</b>	<b>-71</b>

Elaboración propia OCI. Fuente: Reporte información Vicerrectoría Administrativa, III TRIMESTRE 2025

Para la vigencia 2025, el valor mensual contratado se redujo a \$4.176.900, con un tope de 78.000 copias e impresiones, manteniéndose las mismas condiciones respecto a los repuestos y copias adicionales. Estas nuevas condiciones representaron una reducción significativa en los costos del 71%, en el pago correspondiente al tercer trimestre de 2025, en comparación con el mismo período de 2024. Adicionalmente, se debe tener en cuenta que el contratista no ha facturado, el servicio prestado correspondiente al mes de septiembre de 2025.

## Telefonía Fija

En lo relacionado con el servicio de telefonía fija, se presentó un ahorro del 81% durante el tercer trimestre de 2025, con una reducción de \$14 millones. La disminución observada obedece principalmente a la reducción de los cobros efectuados por la empresa ETB. Durante el tercer trimestre de 2025, no se realizaron cobros como consecuencia del proceso de migración de la red de cobre a fibra óptica, lo que impactó directamente en los valores facturados.

**Tabla 17.** Gastos telefonía

CONCEPTO	III TRIMESTRE 2025		DIFERENCIA	%
	\$	\$		
Telefonía	3.563.043	18.291.688	- 14.728.645	-81
<b>TOTAL</b>	<b>3.563.043</b>	<b>18.291.688</b>	<b>- 14.728.645</b>	<b>-81</b>

Elaboración propia OCI. Fuente: Reporte información Vicerrectoría Administrativa, III TRIMESTRE 2025

## Telefonía Móvil

En cuanto al gasto en telefonía móvil, se observa un incremento durante el tercer trimestre de la vigencia 2025, asociado al aumento en el número de líneas activas, debido a que en este periodo se contó con 19 servicios móviles activos, mientras que en el mismo trimestre de 2024 se tenía en total 17 servicios, lo que explica el mayor valor ejecutado.

**Tabla 18.** Gastos en telefonía móvil:

CONCEPTO	III TRIMESTRE 2025		III TRIMESTRE 2024		DIFERENCIA	%
	CANTIDAD - AREA	\$	CANTIDAD - AREA	\$		
Telefonía	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contrato de telefonía para el Rector.</li> <li>Atención a los usuarios y/o ciudadanía son 16:           <ul style="list-style-type: none"> <li>(2) Interpretes - Docentes FED</li> <li>(1) Servicio Estudiantes Bienestar - GOAE</li> <li>(1) Servicio Estudiantes - Convenio Jóvenes a la U.</li> <li>(1) Servicio al usuario Admisiones - SAR</li> <li>(1) Servicio al usuario IPN</li> <li>(10) Celufijos - ciudadanía</li> </ul> </li> </ul>	3.569.667	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contrato de telefonía: 1-Rector</li> <li>1- Vic. Académico</li> <li>1- Coordinadora Grupo Comunicaciones</li> <li>Atención a los usuarios y/o ciudadanía son 13:           <ul style="list-style-type: none"> <li>(2) Interpretes - Docentes FED</li> <li>(1) Servicio Estudiantes - Subdirección de Bienestar</li> <li>(10) Celufijos - ciudadanía</li> </ul> </li> </ul>	3.159.404	410.263	13
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>	<b>3.569.667</b>	<b>16</b>	<b>3.159.404</b>	<b>410.263</b>	<b>13%</b>

Elaboración propia OCI. Fuente: Reporte información Vicerrectoría Administrativa, III TRIMESTRE 2025

Para el tercer trimestre de la vigencia 2025, En cumplimiento del Decreto de austeridad se generó el desmonte de los servicios de telefonía móvil asignados a funcionarios. En el Tercer Trimestre de la vigencia 2025 se realizaron las cancelaciones de dos líneas móviles asignadas al Grupo Interno de Comunicaciones y Vicerrectoría Académica.

Se presenta incremento en el gasto y en comparación al trimestre, por un servicio móvil a estudiantes en el convenio Jóvenes a la U.

#### 4.13 SUSCRIPCIÓN A PERIÓDICOS Y REVISTAS, PUBLICACIONES Y BASES DE DATOS

Las suscripciones se desarrollan de acuerdo con el vencimiento de los contratos dentro del Proyecto de Inversión Gestión de base de datos e infraestructura bibliográfica; quedan dos contratos que se encuentran proceso de pago:

- BD Magisterio con fecha de 16 de agosto de 2025
- Repositorio Institucional con fecha de 09 de septiembre de 2025.

Los siguientes contratos ya no se encuentran vigentes en este trimestre:

- BD Naxos con fecha de 31 de julio de 2025
- CDR con fecha de 31 de julio de 2025

**Tabla 19.** Suscripciones

CONCEPTO	III TRIMESTRE 2025		III TRIMESTRE 2024		DIFERENCIA \$	%
	Cantidad	\$	Cantidad	\$		
Suscripciones a bases de datos	8	518.004.799	7	205.634.161	312.370.638	152
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>518.004.799</b>	<b>7</b>	<b>205.634.161</b>	<b>312.370.638</b>	<b>152%</b>

Elaboración propia OCI. Fuente: Reporte información Vicerrectoría Administrativa, III TRIMESTRE 2025

En el trimestre a reportar se presentó principalmente, la adquisición de material bibliográfico impreso por valor de \$ 142.868.126 el cual se dividió y se encuentra en proceso de contratación así:

- Facultad de educación física y la facultad de Bellas Artes: \$37.013.590
- Facultad de Humanidades y la Facultad de Educación: \$34.250.460
- Facultad de Ciencia y Tecnología y el Instituto Pedagógico Nacional: \$40.000.000
- Colecciones de la Biblioteca Central: \$38.735.950

#### 4.14 AUSTERIDAD EN EVENTOS Y REGALOS CORPORATIVOS, SOUVENIR O RECUERDOS

En el marco del plan de austeridad, desde la Subdirección de Servicios Generales no se han presentado gastos por regalos corporativos, eventos o souvenirs para los períodos bajo análisis.

#### 4.15 CONDECORACIONES

Durante el periodo objeto de evaluación no se presentaron gastos por este concepto.

#### 4.16 RACIONALIZACIÓN EN LA CONTRATACIÓN DE ESTUDIOS.

*Antes de contratar estudios y/o diseños, cada entidad verificará si cuenta con otros estudios con el mismo o similar objeto (esto se podrá determinar considerando el alcance y los entregables de los estudios). En estos casos, la respectiva entidad revisará si es posible utilizar, total o parcialmente, los estudios que ya se tienen, para obtener el fin que se propone, o si es necesario actualizar, complementar, el estudio o el diseño que ya se tiene, en cuyo caso se aplicarán los principios de la contratación pública y solo contratará los trabajos adicionales que sean necesarios para actualizar o complementar dichos estudios (Decreto 444 de 2023, artículo 20).*

En el tercer trimestre de la presente vigencia, no se contrataron estudios y/o diseños. No obstante, la Institución en respuesta al programa de gobierno actual, busca aumentar sus espacios físicos, y disminuir considerablemente los gastos incurridos en arrendamientos de bienes inmuebles; por lo que realizará estudios y diseños durante el cuarto trimestre de la vigencia 2025 y durante la vigencia 2026. Lo anterior, respetando lo dispuesto en el artículo 20 del Decreto 444 de 2023, el cual apunta a la racionalización en la contratación de estudios y diseños. Los estudios y diseños que se esperan contratar son de vulnerabilidad sísmica en algunos edificios del campus universitario, así como, consultorías de estudio y diseño del plan maestro de infraestructura, y evaluación del edificio ubicado en Carrera 5 # 11-43 de la ciudad de Bogotá. Cabe aclarar que la Universidad no posee estudios y/o diseños que permitan su utilización en las obras planeadas.

#### 4.17 SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

**Tabla 20.** Servicios Públicos

SERVICIOS PUBLICOS	III TRIMESTRE 2025	III TRIMESTRE 2024	DIFERENCIA \$	%
	\$	\$		
Acueducto y alcantarillado	63.013.843	63.117.494	-103.651	0
Energía eléctrica	250.139.860	187.020.820	63.119.040	34
Otros excepto telefonía y telefonía móvil	49.792.106	52.382.914	-2.590.808	-5
<b>TOTAL</b>	<b>362.945.809</b>	<b>302.521.228</b>	<b>60.424.581</b>	<b>20%</b>

Elaboración propia OCI. Fuente: Sistema de información Goobi – Elaboración Oficina de Control Interno

Según el Artículo 21 del Decreto 444 de 2023, la Universidad Pedagógica Nacional cuenta con un Sistema de Gestión Ambiental y una política ambiental institucional, la cual fue adoptada por el Consejo Superior mediante el Acuerdo 008 de 2021. Con

el fin de fortalecer la articulación de la gestión ambiental en la Universidad, se creó el Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura, instancia que integró al equipo de trabajo de gestión ambiental, permitiendo así una mejor coordinación y ejecución de las acciones en esta materia.

A continuación, se presentan algunas de las medidas y acciones adoptadas o ejecutadas por la UPN, a través de las que se propicia ahorros en el uso de los recursos, las cuales se mantuvieron durante el tercer trimestre de la vigencia 2025.

- Respecto al servicio de acueducto y alcantarillado, se registró disminución del consumo, de 103 mil pesos.
- Para el caso de la energía eléctrica, durante el tercer trimestre de 2025, se evidenció un aumento en el consumo registrado, debido a cambios en el esquema de facturación por parte de la empresa Enel. En este caso, la cuenta padre 3996103 fue causada en el mes de junio, pero la factura correspondiente fue emitida con fecha de pago en julio, lo que genera la diferencia observada en los valores facturados y en los consumos registrados en otras cuentas.
- Entre otros servicios públicos se encuentran las facturas pagadas a Vanti y prestadores del servicio de aseo. La reducción es la variación del consumo, tanto en gas como en aseo.

#### 4.18 COMBUSTIBLE

**Tabla 21.** Combustible

CONCEPTO	III TRIMESTRE 2025	III TRIMESTRE 2024	DIFERENCIA \$	%
	\$	\$		
Combustible (gastos asociados)	24.806.854	23.782.099	1.024.755	4
Combustible (gastos asociados) - Caja Menor	1.698.780	1.301.938	396.842	30
<b>TOTAL</b>	<b>24.806.854</b>	<b>25.084.037</b>	<b>-277.183</b>	<b>-1%</b>

Elaboración propia OCI. Fuente: Reporte información Vicerrectoría Administrativa, III TRIMESTRE 2025

Se presentó una disminución con respecto al año anterior del 1%, correspondiente a la disminución de las salidas académicas en el mismo periodo del año anterior.

## 6.CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 6.1 Conclusiones

Excluyendo el componente de personal, para el tercer trimestre de la vigencia 2025, y a lo largo del año, se sigue manteniendo el enfoque de análisis de gastos. El ejercicio comparativo frente al tercer trimestre año 2024, evidencia una reducción general del 3% en la ejecución de gastos, equivalente a \$943.365.499.

Este comportamiento refleja un mayor control y racionalización del gasto en varios conceptos clave, lo que marca un avance en la implementación de medidas de austeridad y eficiencia del gasto institucional. Entre los rubros con mayores disminuciones se destacan:

- Telefonía Fija y Papelería - Fotocopias e impresiones: Ambos conceptos presentaron una reducción en promedio de 76% entre los dos períodos.
- Arrendamientos: Con una reducción del 67% (\$715 millones menos), lo que consolida el comportamiento positivo observado desde el primer trimestre.
- Horas Extra y Contratos de prestación de servicios: Ambos conceptos presentaron una reducción en promedio de 42% entre los dos períodos, lo que demuestra una optimización de los recursos.
- Tiquetes, Delegaciones y comisiones de estudio: Ambos conceptos presentaron una reducción en promedio de 37% entre los dos períodos.
- Viáticos: Con una reducción del 17% (\$48 millones menos), lo que consolida el comportamiento positivo en el trimestre.

También se identifican incrementos puntuales que deben seguir siendo monitoreados:

- Adquisición de bienes: aumento en \$315 millones originado por la renovación del parque computacional, la dotación de los diferentes espacios académicos, administrativos y de bienestar común, asociado a la estrategia de bienestar y convivencia a la comunidad universitaria.
- Suscripción bases de datos: aumento en \$312 millones atribuible al fortalecimiento de la infraestructura de información y apoyo a la gestión académica e investigativa
- Servicios Públicos: aumento en \$60 millones, principalmente en el servicio de energía eléctrica, debido a cambios en el esquema de facturación por parte de la empresa Enel.
- Mantenimiento: aumento en \$31 millones, el cual se presentó por los arreglos locativos realizados en la Institución, propuestos por la administración.

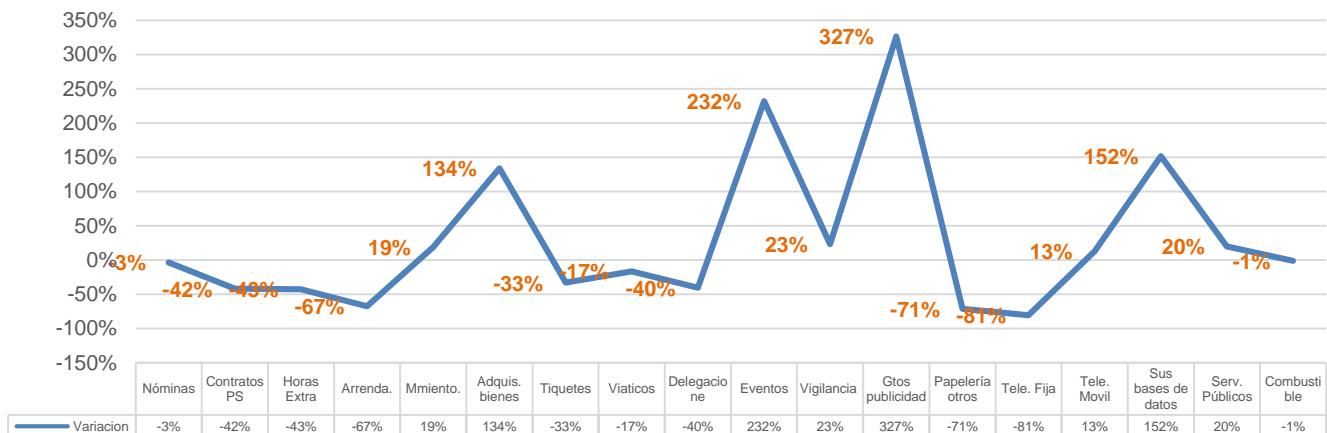
En conclusión, la gestión institucional en el tercer trimestre de 2025 muestra una tendencia positiva hacia la contención del gasto, con reducciones importantes en varios rubros operativos. Algunos conceptos específicos registran incrementos que deben ser evaluados en su justificación técnica y funcional, de cara a mantener la sostenibilidad financiera y el cumplimiento del compromiso institucional con la austeridad, sin afectar el normal desarrollo de las funciones misionales.

**Tabla 21.** Resumen General:

Concepto	III TRIMESTRE 2025		III TRIMESTRE 2024		Diferencia	%
	Cantidad	\$	Cantidad	\$		
Pago de nóminas	1.864	26.577.744.488	1.829	27.506.871.970	-929.127.482	-3%
Contratos de prestación de servicios	14	185.123.567	31	317.401.453	-132.277.886	-42%
Horas Extra	2.130	33.190.366	3.672	57.903.237	-24.712.871	-43%
Arrendamientos	5	345.196.138	7	1.059.840.191	-714.644.053	-67%
Mantenimiento	34	199.621.557	34	167.916.508	31.705.049	19%
Adquisición de bienes	629	549.412.635	515	234.870.522	314.542.113	134%
Tiquetes		72.480.192		107.813.492	-35.333.300	-33%
Viáticos		243.428.891		291.623.768	-48.194.877	-17%
Delegaciones y comisiones de estudio		107.060.641		179.878.648	-72.818.007	-40%
Eventos		9.809.747		2.951.296	6.858.451	232%
Vigilancia		1.688.194.656		1.368.843.386	319.351.270	23%
Gastos de publicidad		4.799.002		1.124.550	3.674.452	327%
Papelería - Fotocopias e impresiones		8.353.800		28.941.812	-20.588.012	-71%
Telefonía Fija		3.563.043		18.291.688	-14.728.645	-81%
Telefonía Móvil	17	3.569.667	16	3.159.404	410.263	13%
Suscripción bases de datos	8	518.004.799	7	205.634.161	312.370.638	152%
Servicios Públicos		362.945.809	7	302.521.228	60.424.581	20%
Combustible		24.806.854		25.084.037	-277.183	-1%
<b>Total</b>	<b>4.701</b>	<b>30.937.305.852</b>	<b>6.118</b>	<b>31.880.671.351</b>	<b>-943.365.499</b>	<b>-3%</b>

Elaboración propia OCI. Fuente: Reporte información Vicerrectoría Administrativa, III TRIMESTRE 2025

### Tendencia de variación III trimestre 2025-2024



Firma,



**YESID HERNANDO MARÍN CORBA**

Jefe Oficina de Control Interno

Elaboró: Heidy Patricia León A.

Fecha: 28/10/2025

Aprobó: Yesid Hernando Marín Corba - OCI/240

Fecha: 31/10/2025