

OFICINA DE CONTROL INTERNO
INFORME DE SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE CUOTAS
REPORTE SEPTIEMBRE DE 2025

MARCO NORMATIVO

- Ley 581 de 2000² (modificada en sus artículos 4 y 13 por la Ley 2424 de 2024) y el Decreto 0859 del 30 de julio de 2025³, este último decreto aplicable a las entidades de la rama ejecutiva del orden nacional y territorial, que establecen que la provisión de los cargos de naturaleza de libre nombramiento y remoción del nivel directivo, tanto en el máximo nivel decisorio como en otros niveles decisorios, deben ser ocupados por mujeres en un porcentaje mínimo del 50%, buscando de esta manera garantizar la participación plena y efectiva de las mujeres en instancias de decisión.
- Circular Externa No. 100-006-2025 del Departamento Administrativo de Función Pública. Reporte de la participación efectiva de la mujer en los cargos de máximo nivel decisorio y otros niveles decisorios.

OBJETIVO DEL INFORME

Verificar el cumplimiento de la Ley 581 de 2000, (Ley de Cuotas) y el Decreto 455 de 2020 en lo relacionado con la participación efectiva de la Mujer en los niveles del poder público del máximo nivel decisorio y otros niveles decisorios de la Universidad Pedagógica Nacional, en cumplimiento con la Circular Externa No. 100-006-2025.

ALCANCE

Aplica, conforme a las disposiciones legales aplicables, para los empleos del nivel directivo de la Universidad, exceptuando aquellos cargos que son ocupados y nominados por elección directa o consulta vinculante a la comunidad universitaria o un estamento particular, como es el caso del rector, decanos y directores de departamento. Como soporte o respaldo del presente informe, se consideró y evaluó la información reportada por la Subdirección de Personal, a través de la cual se verificó el cumplimiento a la Ley 581 de 2000 en la Universidad Pedagógica Nacional.

DESARROLLO DEL INFORME

En cumplimiento de la Ley 581 de 2000 *“Por la cual se reglamenta la adecuada y efectiva participación de la mujer en los niveles decisorios de las diferentes ramas y órganos del poder público, de conformidad con los artículos 13, 40 y 43 de la Constitución y se dictan otras disposiciones”*, la Oficina de Control Interno solicitó a la Subdirección de Personal, la información de los funcionarios (as) vinculados (as) en cargos de nivel directivo. Posteriormente, tomando en consideración la metodología y las preguntas que aplica y evalúa el Departamento Administrativo de Función Pública (DAFP), estableció los

porcentajes de cumplimiento en cuanto a cargos del máximo nivel decisorio y otros cargos de dirección, ocupados por mujeres. Complementariamente, como referente del análisis y la evaluación presentada a continuación, se tuvo en cuenta el Acuerdo 020 de 2013 *por el cual se establece la nueva planta de personal administrativo de la Universidad Pedagógica Nacional*. En este contexto, para la elaboración de informe de cumplimiento a la Ley de Cuotas, se identificó la siguiente información:

Preguntas /Informe Ley de Cuotas DAFP	Respuesta
1. La entidad cuenta con cargos de libre nombramiento y remoción de nivel directivo?	SI
2. De los cargos de nivel directivo del Máximo Nivel Decisorio de su entidad ¿cuántos se encuentran vacantes?	0
3. De los cargos de nivel directivo del Máximo Nivel Decisorio de su entidad ¿cuántos están ocupados por mujeres?	3
4. De los cargos de nivel directivo del Máximo Nivel Decisorio de su entidad ¿cuántos están ocupados por hombres?	1
5. De acuerdo a los datos registrados en las preguntas 2,3 y 4 el Total de cargos de Máximo Nivel Decisorio de su entidad es: (Sumatoria Automática 2, 3 y 4)	4
6. De acuerdo con el manual de funciones de su entidad digite la denominación de los cargos de nivel directivo del Máximo Nivel Decisorio de su entidad, reportados en la pregunta 5. (En caso de existir más de un cargo, separar cada denominación por medio de una coma (,)).	Denominación: Vicerrector (3) -Código 0060, Denominación: Secretario General (1) - Código 0037.
8. De los cargos de nivel directivo del Otros Niveles Decisorios de su entidad ¿cuántos se encuentran vacantes?	1
9. De los cargos de nivel directivo de Otros Niveles Decisorios de su entidad ¿cuántos están ocupados por mujeres?	10
10. De los cargos de nivel directivo de Otros Niveles Decisorios de su entidad ¿cuántos están ocupados por hombres?	8
11. De acuerdo a los datos registrados en las preguntas 8,9 y 10 el Total de cargos de Otros Niveles Decisorios de su entidad es: (Sumatoria Automática 8, 9 y 10)	19
12. De acuerdo al manual de funciones de su entidad digite la denominación de los cargos de nivel directivo de Otros Niveles Decisorios de su entidad, reportados en la pregunta 11. (En el caso de existir más de un cargo, separar cada denominación por medio de una coma(,))	Denominación: Director de Centro (3) – Código 0095, Denominación: Director de Instituto (1) – 0100, Denominación: Jefe de Oficina (5) – Código 0137, Subdirector Operativo (10) – Código 0150
14. De acuerdo a la información suministrada el total de cargos del nivel directivo de su entidad es :	23

Fuente: Subdirección de Personal a corte del 19 de septiembre de 2025

* El consecutivo de la numeración de las preguntas corresponde tal cual al orden estimado en el formulario publicado por el Departamento Administrativo de Función Pública.

A continuación, se relacionan los cargos de máximo nivel decisorio, así como otros niveles decisorios de la Universidad Pedagógica Nacional. De acuerdo con lo anterior, en el cuadro que se presenta a continuación se especifican los códigos correspondientes, en el marco de lo establecido en la Resolución No. 1485 de 2013, mediante la cual se adopta el Manual Específico de Funciones y Requisitos mínimos de la UPN.

Código	DEPENDENCIA	CARGO	NIVEL	GENERO
0 0 3 7	Rectoría - Secretaria General	Secretario General	Cargo de Máximo Nivel Decisorio MND	Femenino
0 0 6 0	Vicerrectoría Académica	Vicerrector	Cargo de Máximo Nivel Decisorio MND	Masculino
0 0 6 0	Vicerrectoría de Gestión Universitaria	Vicerrector	Cargo de Máximo Nivel Decisorio MND	Femenino
0 0 6 0	Vicerrectoría Administrativa	Vicerrector	Cargo de Máximo Nivel Decisorio MND	Femenino
0 0 9 5	Vicerrectoría de Gestión Universitaria - Egresados	Director De Centro	Cargo de Otros Niveles Decisorios OND	Femenino
0 0 9 5	Vicerrectoría de Gestión Universitaria - Cepaz	Director De Centro	Cargo de Otros Niveles Decisorios OND	Masculino
0 0 9 5	Vicerrectoría de Gestión Universitaria - Centro de Lenguas	Director De Centro	Cargo de Otros Niveles Decisorios OND	Femenino
0 1 0 0	Instituto Pedagógico Nacional	Director Instituto	Cargo de Otros Niveles Decisorios OND	Femenino
0 1 3 7	Oficina de Control Interno Disciplinario	Jefe De Oficina	Cargo de Otros Niveles Decisorios OND	Femenino
0 1 3 7	Oficina Jurídica	Jefe De Oficina	Cargo de Otros Niveles Decisorios OND	Femenino
0 1 3 7	Oficina de Desarrollo y Planeación	Jefe De Oficina	Cargo de Otros Niveles Decisorios OND: Jefe ENCARGADA (Vacante)	Femenino
0 1 3 7	Oficina Control Interno	Jefe De Oficina	Cargo de Otros Niveles Decisorios OND	Masculino
0 1 3 7	Oficina Relac. Interinstitucionales	Jefe De Oficina	Cargo de Otros Niveles Decisorios OND	Masculino
0 1 5 0	Subdirección Biblioteca y Recur. Bibliográficos	Subdirector	Cargo de Otros Niveles Decisorios OND	Masculino
0 1 5 0	Subdirección de Admisiones y Registro	Subdirector	Cargo de Otros Niveles Decisorios OND	Femenino
0 1 5 0	Subdirección Recursos Educativos	Subdirector	Cargo de Otros Niveles Decisorios OND	Femenino
0 1 5 0	Subdirección Asesorías y Extensión	Subdirector	Cargo de Otros Niveles Decisorios OND	Femenino
0 1 5 0	Subdirección Gestión de Proyectos	Subdirector	Cargo de Otros Niveles Decisorios OND	Femenino
0 1 5 0	Subdirección de Personal	Subdirector	Cargo de Otros Niveles Decisorios OND	Masculino
0 1 5 0	Subdirección Servicios Generales	Subdirector	Cargo de Otros Niveles Decisorios OND	Femenino
0 1 5 0	Subdirección Financiera	Subdirector Financiero	Cargo de Otros Niveles Decisorios OND	Masculino
0 1 5 0	Subdirección Gestión Sistemas de Información	Subdirector	Cargo de Otros Niveles Decisorios OND	Masculino
0 1 5 0	Subdirección Bienestar Universitario	Subdirector	Cargo de Otros Niveles Decisorios OND	Masculino

De acuerdo con la información presentada en la tabla, se identifican en la Universidad Pedagógica Nacional un total de 23 cargos decisorios, distribuidos entre el Máximo Nivel Decisorio (MND) y los Otros Niveles Decisorios (OND).

Se observa que el Máximo Nivel Decisorio está conformado por cuatro cargos: la Secretaría General y tres Vicerrectorías (Académica, Gestión Universitaria y Administrativa), los cuales en un 75% son ocupados por mujeres. De otro lado, los Otros Niveles Decisorios concentran la mayor parte de los cargos, con un total de diecinueve (19) entre Direcciones de Centro, Jefaturas de Oficina y Subdirecciones. En este grupo, se identifica una mayoría femenina, con 10 cargos ocupados por mujeres frente a 8 ocupados por hombres. Cabe resaltar que, dentro de este nivel, la presencia femenina es significativa en áreas relacionadas con registro,

servicios generales, proyectos y extensión, mientras que en áreas como gestión financiera, sistemas de información y biblioteca predomina la ocupación masculina.

Asimismo, se evidencia que la Oficina de Desarrollo y Planeación se encuentra en condición de vacancia, actualmente encargada por una mujer, lo que indica la necesidad de definir una designación definitiva para garantizar estabilidad en este cargo estratégico.

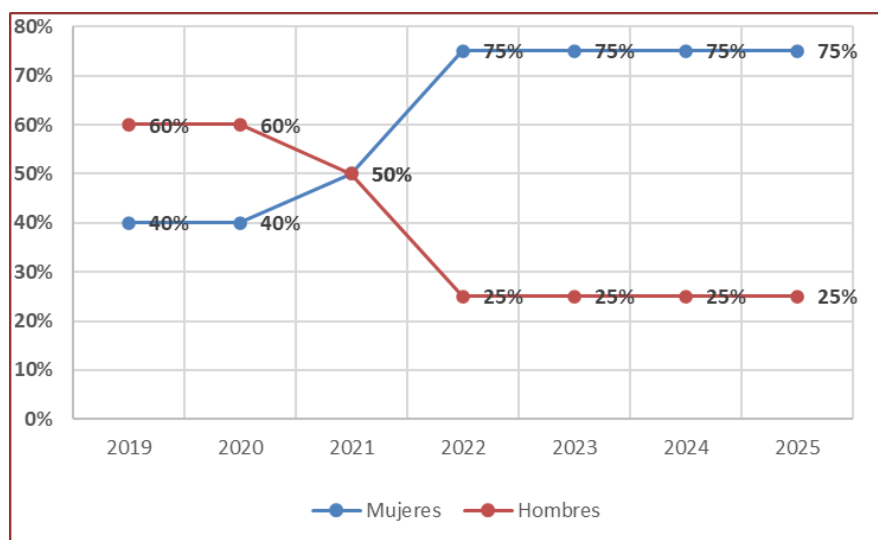
La estructura administrativa de la Universidad Pedagógica Nacional refleja una tendencia hacia la mayor participación femenina. Esta distribución pone de manifiesto un avance institucional en términos de equidad de género y consolidación de liderazgos diversos, fundamentales para fortalecer la gestión universitaria.

Teniendo en cuenta los datos anteriores, se estableció el porcentaje de mujeres y hombres que ocupan cargos de nivel decisorio, así:

Genero	Cargos de Máximo Nivel Decisorio	%	Cargos de Otros Niveles Decisorios	%	TOTAL	%
Hombres	1	25%	8	45%	9	40%
Mujeres	3	75%	10	55%	13	60%
TOTAL	4	100%	18	100%	22	100%

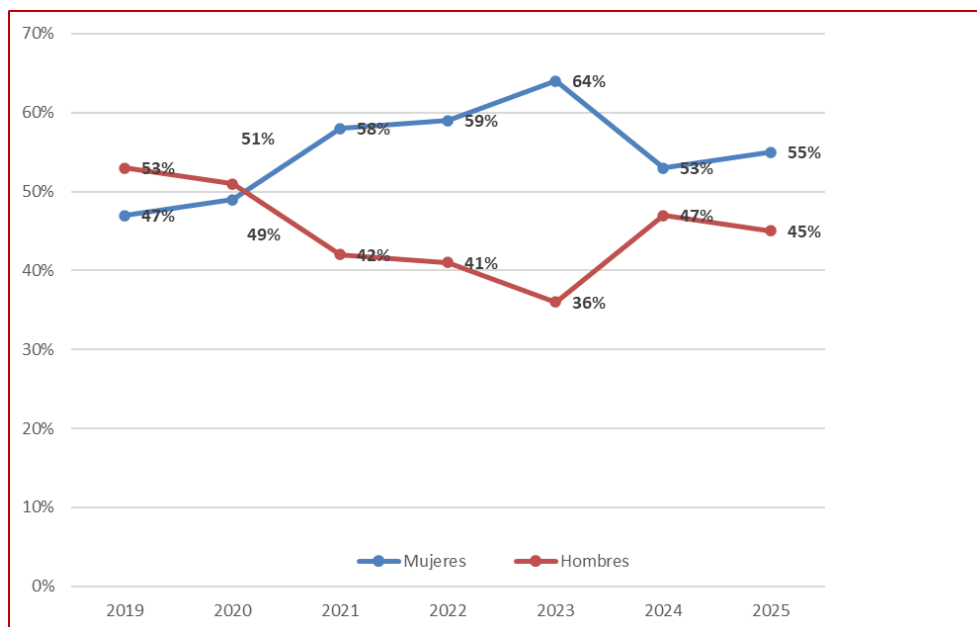
Fuente: Subdirección de Personal. Los totales no incluyen los empleos vacantes

Gráfica 1. Tendencia de hombres y mujeres que ocupan cargos de **Máximo Nivel Decisorio** en la Universidad Pedagógica Nacional 2019 – septiembre de 2025



En 2025, se mantiene la tendencia observada desde 2022, con una participación de las mujeres del 75% y de los hombres del 25%, lo que evidencia que, no hay cambios en la distribución de género. Esto sugiere que los cargos de Máximo Nivel Decisorio MND se ha estabilizado con una predominancia de mujeres.

Gráfica 2. Tendencia de hombres y mujeres que ocupan cargos de **Otros Niveles Decisorios** en la Universidad Pedagógica Nacional 2019 – 2025



De acuerdo con la tendencia, en los últimos 7 años, la participación de mujeres ha ido en aumento. A corte del año 2025, se evidencia que el 55% de mujeres se encuentran vinculadas en cargos de otros niveles decisorios respecto a la participación de los hombres.

CONCLUSIONES

La Universidad Pedagógica Nacional cumple con los criterios normativos establecidos en la Constitución Política de Colombia Art. 43 que, *“Reconoce que la mujer y el hombre tienen iguales derechos y oportunidades y señala que la mujer no podrá ser sometida a ninguna clase de discriminación”*, la Ley 581 de 2000 *“Por la cual se reglamenta la adecuada y efectiva participación de la mujer en los niveles decisorios de las diferentes ramas y órganos del poder público”* **en tanto el 60% de los cargos directivos vinculados por libre nombramiento y remoción están ocupados por mujeres.**

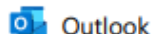
Riesgo controlado: Posibilidad de incumplimiento ordenado por ley y sanción de suspensión hasta de treinta (30) días en el ejercicio del cargo del representante legal, y destitución de este en caso de persistir en la conducta, de conformidad con el régimen disciplinario vigente.

Finalmente, la universidad cumple con el reporte respectivo a través del siguiente enlace, en las fechas estimadas para este propósito.

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/encuestador/encuestafp.php?encuesta=ley-cuotas-2025-r1>

3/10/25, 3:37 p.m.

Correo: ANGELA CALDERON AMADO - Outlook



Registro encuesta FORMULARIO REPORTE LEY DE CUOTAS - PARTICIPACIÓN EFECTIVA DE LA MUJER EN LOS CARGOS DE NIVEL DIRECTIVO EN EL ESTADO COLOMBIANO VIGENCIA 2025

Desde Formularios Función Pública <formulariosfp@funcionpublica.gov.co>

Fecha Vie 03/10/2025 15:36

Para ANGELA CALDERON AMADO <arcalderona@upn.edu.co>

No suele recibir correo electrónico de formulariosfp@funcionpublica.gov.co. [Por qué es esto importante](#)

Entidad: UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL,
se ha registrado satisfactoriamente la información correspondiente a **FORMULARIO REPORTE LEY DE CUOTAS - PARTICIPACIÓN EFECTIVA DE LA MUJER EN LOS CARGOS DE NIVEL DIRECTIVO EN EL ESTADO COLOMBIANO VIGENCIA 2025**

La información se ha registrado.

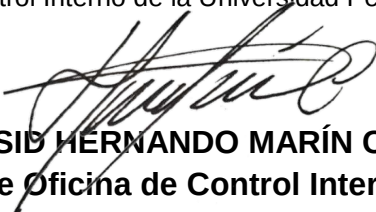
Por favor, no contestar este correo



Función Pública



Figura 1. Comprobante de diligenciamiento del formulario Reporte Ley de Cuotas – Participación Efectiva de la Mujer en los Cargos de Nivel Directivo del Estado Colombiano, vigencia 2025, por parte de la Oficina de Control Interno de la Universidad Pedagógica Nacional.



YESID HERNANDO MARÍN CORBA
Jefe Oficina de Control Interno

Elaboró: OCI-240 Ángela Calderón -profesional contratista OCI